Convegno Associazione ICT Dott.Com 2026

Governare il futuro

Leadership, IA, sostenibilità

A cura di:

Paola Zambon

Presidente Associazione ICT Dott.Com

Dottore Commercialista

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino

Politecnico di Torino

6 novembre 2026

Convegno Associazione ICT Dott.Com 2026

L'Associazione accoglie
tra i suoi iscritti i

Commercialisti ed
Esperti Contabili,
Avvocati ed Ingegneri
che si occupano di
IT, digital tech,
innovazione
dal punto di vista

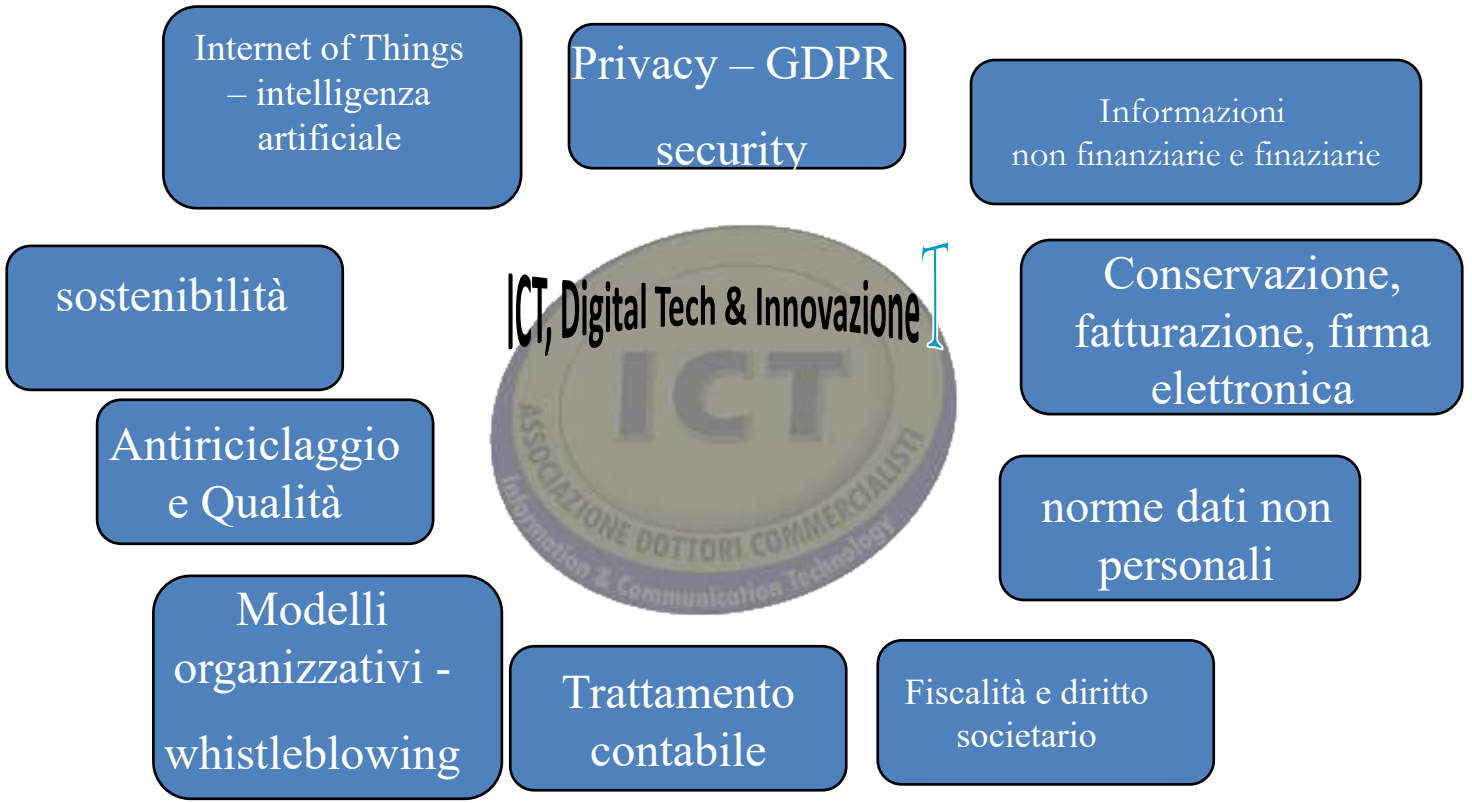
Giuridico, Tributario, Gestionale

23 anni!!



- **Il Dottore commercialista** contribuisce all'affidabilità delle informazioni ed alla gestione responsabile delle risorse e consiglia sul diritto d'impresa.
- **L'Avvocato** tutela i diritti e permette alle persone di far valere le proprie ragioni
- **L'Ingegnere** rende più sicuri e funzionali strutture, sistemi e tecnologie.

Seguiamo tutti i risvolti normativi che ruotano attorno alla tecnologia per tutelare al meglio le imprese



Rischi globali da affrontare

2026 · IMMEDIATO

Possibile crisi globale

1. Confronto geoeconomico
2. Conflitto armato tra Stati
3. Eventi meteorologici estremi
4. Polarizzazione sociale
5. Disinformazione

2028 · 2 ANNI

Severità dei rischi

1. Confronto geoeconomico
2. Disinformazione
3. Polarizzazione sociale
4. Eventi meteorologici estremi
5. Conflitto armato tra Stati

2036 · 10 ANNI

Severità dei rischi

1. Eventi meteorologici estremi
2. Perdita di biodiversità
3. Cambiamenti critici dei sistemi terrestri
4. Disinformazione
5. Esiti negativi dell'IA

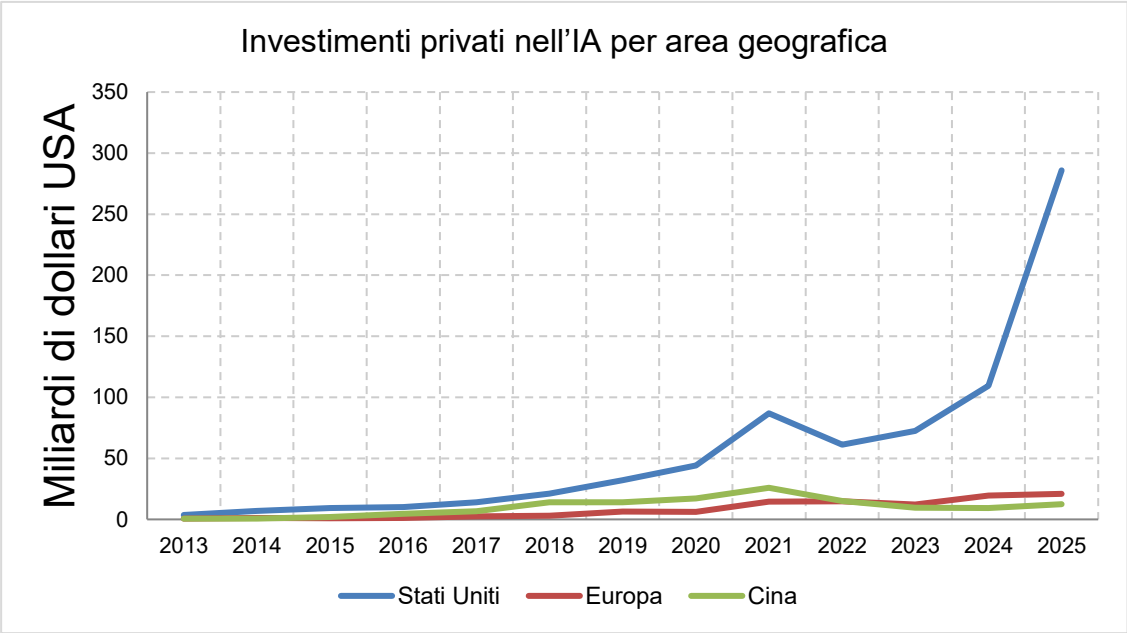
Categorie: Economici · Ambientali · Geopolitici · Sociali · Tecnologici

Capacità e diffusione dell'IA crescono più rapidamente degli strumenti per valutarne e governarne i rischi

L'IA richiede responsabilità lungo tutto il proprio ciclo di vita.

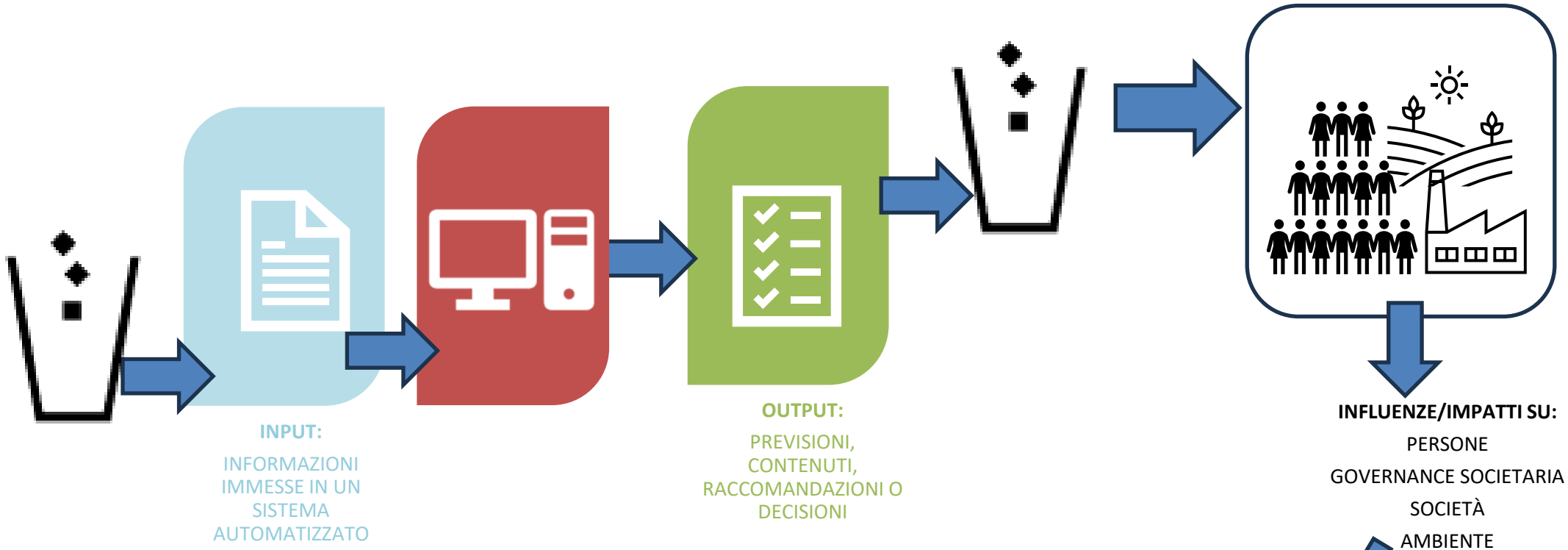
Il mercato sta chiedendo un premio maggiore per assumere il rischio di credito delle Hyperscaler, segnalando crescenti preoccupazioni sulla loro capacità futura di sostenere gli impegni finanziari

Occorre valutare la sostenibilità e la concentrazione delle dipendenze tecnologiche delle imprese che sviluppano e utilizzano IA



Fonte dati: The 2026 AI index report - dati Quid, 2025

Ogni nostra decisione è dettata dall'uso dell'informazione



INPUT:
INFORMAZIONI IMMESSE IN UN SISTEMA AUTOMATIZZATO

OUTPUT:
PREVISIONI, CONTENUTI, RACCOMANDAZIONI O DECISIONI

INFLUENZE/IMPATTI SU:
PERSONE
GOVERNANCE SOCIETARIA
SOCIETÀ
AMBIENTE

Prevenire potenziali effetti/impatti indesiderati

- Amplificazione pregiudizi esistenti
- Discriminazioni e manipolazioni
- Minacce alla sicurezza e conseguenze anche letali

tutelare il «dato sostenibile»© e l'etica (autentica) nei progetti IA è necessario

Una buona condotta di governance

Art. 2086 c. 2 c.c.: *«L'imprenditore, che operi in forma societaria o collettiva, ha il dovere di istituire* ***un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato*** *alla natura e alle dimensioni dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi dell'impresa e della perdita della* ***continuità aziendale****, nonché di attivarsi senza indugio per l'adozione e l'attuazione di uno degli strumenti previsti dall'ordinamento per il superamento della crisi e il recupero della continuità aziendale»*

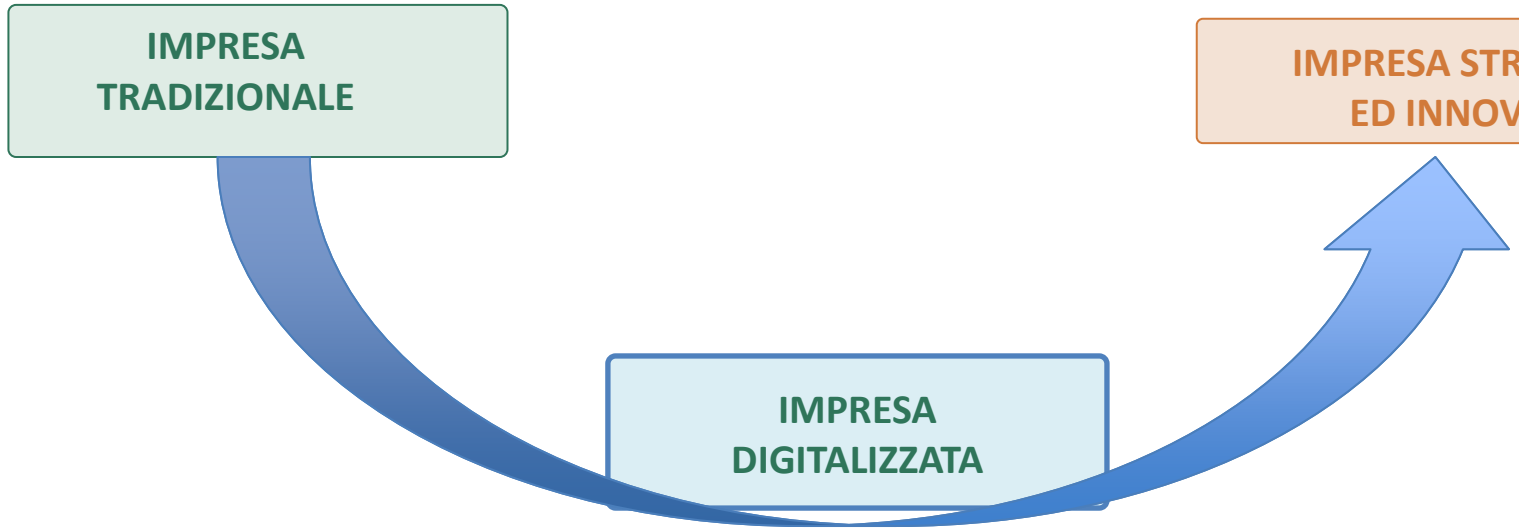
governance

Responsabilità definite,
controlli,
gestione delle anomalie e riesame dei rischi

Come cambia la leadership sostenibile con l'innovazione?

«Essere uomo significa, precisamente, essere responsabile»

Antoine de Saint-Exupéry



quali obiettivi

- economici,
- ambientali e
- sociali

vuole perseguire attraverso il digitale e l'IA?

La leadership sceglie la direzione strategica



leadership strategica

«Sono ingiuste tutte le azioni relative al diritto di altri esseri umani la cui massima sia incompatibile con la pubblicità» E. Kant

Governance del «dato sostenibile©» sempre più necessaria

IMPRESA STRATEGICA ED INNOVATIVA

Per un'impresa soggetta alla CSRD, **tenere conto dell'IA agli effetti E-S-G è d'obbligo nella rendicontazione** quando risultano:

- materiali o
- necessari per comprendere un IRO materiale

- Gli assetti devono essere dinamici e proporzionati

Attribuire responsabilità e controllare l'attuazione

- Quali sono i nostri rischi principali?
- Chi deve controllarli?
- Quali informazioni riceviamo?
- Quando dobbiamo intervenire?
- Possiamo dimostrare che il controllo ha funzionato?

Includere l’IA nella doppia materialità?



Governance integrata ESG, IA, dati

Il modello aziendale che si prefigge di utilizzare i dati derivanti dall'uso di tecnologie intelligenti deve includere sempre il focus su:

- **qualità del dato,**
- **affidabilità del modello e**
- **controllo umano.**

Censire anche IA incorporata in gestionali, strumenti contabili, servizi cloud e applicazioni utilizzate dai dipendenti.

Registrare fornitore, versione, finalità, dati impiegati, persone coinvolte e referente interno.

L'inventario è il punto di partenza operativo della verifica.

L’utilizzo dell’IA può generare

un rischio legale, operativo o reputazionale per l’impresa

I rischi diventano rilevanti quando contribuiscono alla commissione di un reato-presupposto ex D.Lgs. 231/2001 e rivelano una carenza organizzativa dell’ente

carenza organizzativa: quali ad esempio regole assenti, responsabilità indefinite, controlli inefficaci, formazione insufficiente o mancata vigilanza.

Il modello aziendale è realmente in grado di prevenire il rischio?

Alfabetizzazione IA richiesta anche ai fornitori di IA?

Per un **servizio IA** considerato **critico** è utile richiedere in modo proporzionato, una descrizione dei ruoli formati, dei temi trattati, della periodicità e dei controlli interni, oppure un riepilogo anonimizzato delle evidenze.

La richiesta deve essere infatti **proporzionata al rischio** e rispettare riservatezza, protezione dei dati personali e segreti aziendali.

Rischio basso	Rischio medio	Rischio alto	Rischio critico
Informazioni standard e accettazione delle condizioni d'uso	dichiarazione strutturata e riepilogo anonimizzato	evidenze documentali e verifiche a campione	audit, attestazioni indipendenti, flussi sugli incidenti e diritto di intervento contrattuale

Esempio: informazioni minime richieste per fornitore di impresa CSRD con meno di 10 dipendenti

(proiezione per value chain cap – post Omnibus I)

informazioni generali sull'impresa per identificare il soggetto nella catena del valore	Visura e indicazione di quale società del gruppo fornisce e per quale periodo
Numerosità dipendenti per tipo di contratto	Indicare i criteri di conteggio (es. estrazione HR aggregata)
Numerosità dipendenti per genere	Estrazione HR aggregata riferita al periodo
Numero e tasso degli infortuni sul lavoro registrabili	Dati tratti da registrazioni aziendali degli infortuni e calcolo documentato del tasso
Retribuzione adeguata (almeno pari al minimo applicabile)	Risposta riferita al paese interessato e al minimo previsto dalla legge o dalla contrattazione collettiva applicabile
percentuale di dipendenti coperti da contratti collettivi	conservare numeratore e denominatore
ore medie annue di **formazione per dipendente** divise secondo il criterio di dipendenti adottato	Dato aggregato autodichiarato, con esercizio, perimetro e metodo di calcolo. **Per servizi IA, verifica separata e commisurata al rischio** delle misure di alfabetizzazione IA applicabili ai ruoli coinvolti.

Come l'impresa governa il futuro?

L'impresa governa il futuro quando non si limita alla conformità formale, ma possiede la capacità organizzativa di
anticipare, decidere, verificare, apprendere e adattarsi,
lasciando traccia delle ragioni delle proprie scelte.

INDIRIZZO E ASSETTI | **DIRITTI E CONFORMITÀ** | **RISCHI E CONTROLLI** | **TRASPARENZA E RIMEDI**

TRACCIABILITA' DELL'INFORMAZIONE – governance integrata

ASSI TRASVERSALI

IA | **ESG** | **PRIVACY** | **SICUREZZA**

Che cosa può colpirci dall'esterno?
A quali danni possiamo contribuire?

Invito a unirvi ai gruppi in Linkedin

https://www.linkedin.com/groups/8617764



In tema di sostegno al merito segnaliamo anche:

gruppo Linkedin: Donne di talento al top **https://www.linkedin.com/groups/4562853/**
Blog: www.talentoeparita.it

Supportiamo l'innovazione digitale e sociale sostenibile e responsabile

Grazie

«Vorrei avere tutto ciò che è buono, genuino e bello»

(W. A. Mozart)

Email: info at ictdott.com (per scopi associativi);

paolazambon at Taxlawplanet.net (per scopi professionali)

Il presente materiale (compreso audio/video) è coperto dal diritto d'autore e concesso a mero uso consultazione dal partecipante all'evento di formazione Taxlawplanet effettuato per l'«Associazione ICT Dott.Com» da Paola Zambon.
E' vietata la cessione e la riproduzione anche parziale e con qualsiasi mezzo senza il preventivo consenso della Taxlawplanet.
Immagini di sfondo: AI GENERATED